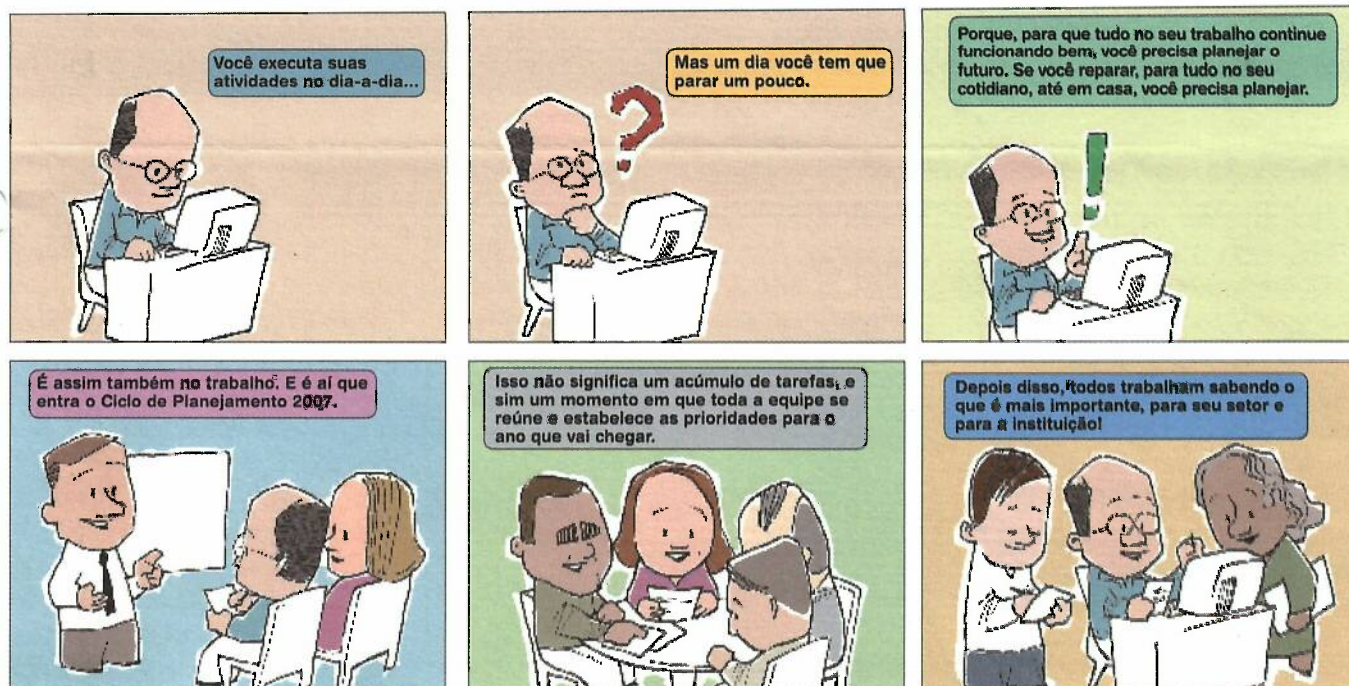


## Ciclo de Planejamento Chegou a hora de pensar em 2007

Em agosto, foi iniciado o Ciclo de Planejamento 2007. Para isso, estão sendo realizados até o dia 5 de setembro Fóruns de Planejamento. Os encontros permitem aos representantes de todas as unidades do Instituto discutirem critérios para o estabelecimento das prioridades para o ano que vem, além de refletirem sobre o que foi realizado até agora e trabalharem oportunidades e dificuldades.



Confira o Calendário do Ciclo de Planejamento na página 2.

### Carta ao Leitor

Nesta edição, trazemos um assunto de suma importância para a instituição: o Ciclo de Planejamento. Precisamos começar a pensar nas ações que realizaremos no próximo ano e nas necessidades de aperfeiçoamento do planejamento no INCA. No processo de trabalho, todos somos parte dos problemas e das soluções.

Neste ciclo, uma novidade é o painel de indicadores. A experiência acumulada de três anos do sistema de planejamento nos mostrou a importância de implementar essa ferramenta. O painel de indicadores possibilita medir a produção e o cumprimento de metas por meio de índices de desempenho estipulados pelas áreas.

Em 2006, verificamos que houve pouco alinhamento entre os projetos avaliados e os objetivos estratégicos da instituição. Essa constatação provocou a inclusão no Ciclo de 2007 de um Fórum de Planejamento com coordenadores e diretores de unidade.

Consolidar o modelo de gestão, mantendo o sistema de Câmaras Técnico Políticas (CTPs), é prioridade do ciclo deste ano. Além das que existem desde 2005, foi criada a Câmara Técnica de Desenvolvimento Institucional, que analisará assuntos diretamente relacionados à gestão do INCA. O segundo foco é o acompanhamento dos projetos pelas coordenações. Além de resgatar o que foi feito e analisar o trabalho realizado, o período de avaliação das CTPs será ampliado. Planejar nos ajuda a definir prioridades para que possamos trabalhar com o foco no que é essencial. E acompanhar os projetos ajuda a aprendermos com os nossos erros e acertos. Conto com a colaboração de todos.

Luiz Antonio Santini  
Diretor-Geral